



E-Invoicing für O2C und P2P
weiter denken - Von Compliance
hin zur erfolgreichen digitalen
Transformation

OpusCapita

A GEP COMPANY

E-Invoicing für O2C und P2P weiter denken - Von Compliance hin zur erfolgreichen digitalen Transformation

- Warum E-Invoicing-Vorgaben ein Katalysator für durchgängige Prozessveränderungen sind
- Häufige Fallstricke interner, ERP-basierter Middleware im Vergleich zum Service-Provider-Modell
- E-Invoicing als integraler Bestandteil Ihrer Order-to-Cash- und Purchase-to-Pay-Strategie
- Bewährte Strategien für skalierbaren, globalen E-Invoicing-Erfolg



Robert Saenger

Leiter der Business Division, OpusCapita

robert.saenger@opuscapita.com



GEP FINA

Global E-Invoicing and Invoice Processing

OpusCapita
A GEP COMPANY

Warum E-Invoicing-Vorgaben ein Katalysator für
durchgängige Prozessveränderungen sind

E-Rechnungs-Umsetzung befindet sich in Deutschland noch in den Anfängen

560 Mrd. Rechnungen weltweit

davon **16%** E-Rechnungen

42 Mrd. Rechnungen in der EU

davon **35%** E-Rechnungen

6,8 Mrd. Rechnungen in Deutschland



davon **20%** E-Rechnungen



Die Umsetzung ist in allen EU-Ländern geboten, und es ist Zeit zu handeln!

2025

Januar

 **GERMANY** - Receivers must accept e-invoices

 **ESTONIA** - E-invoices can be forced by Receivers

 **DENMARK** - "DBS" requirement for 1st group

Juli

 **FRANCE** - "PDP" Pilot Phase start

2026

Januar

 **LATVIA** - Introduction of country-wide mandatory e-invoicing.

 **PORTUGAL** - Electronic Signature becomes mandatory for PDF invoices

 **CROATIA** - Introduction of country-wide mandatory e-invoicing.

 **BELGIUM** - Peppol becomes the only exchange method

 **DENMARK** - "DBS" requirement for 2nd group

April

 **POLAND** - Mandatory e-invoicing through "KSeF" Central Portal

Juni

 **SLOVENIA** - Mandatory e-invoicing through "e-SLOG" Central Portal

September

 **FRANCE** - Mandatory B2B e-invoicing for large and Mittel-sized companies

2027

Januar

 **SLOVENIA** - Mandatory e-invoicing through "e-SLOG" Central Portal

 **GERMANY** - Mandatory issuance of e-invoices for companies with >€800k revenue.

 **SPAIN** - Crea y Crece law introducing 5 corner e-invoicing model

September

 **FRANCE** - Mandatory B2B e-invoicing for small and micro-enterprises

2028

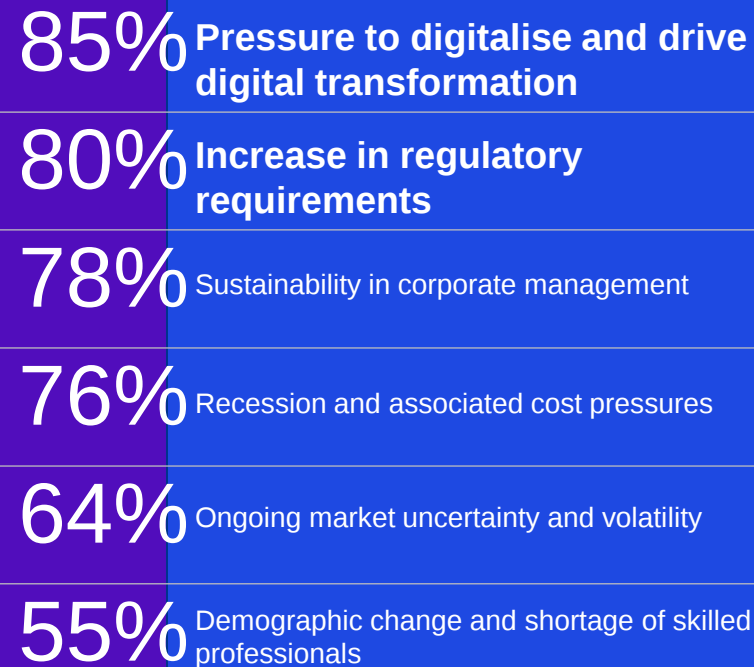
Januar

 **GERMANY** - Every company must issue B2B e-invoices

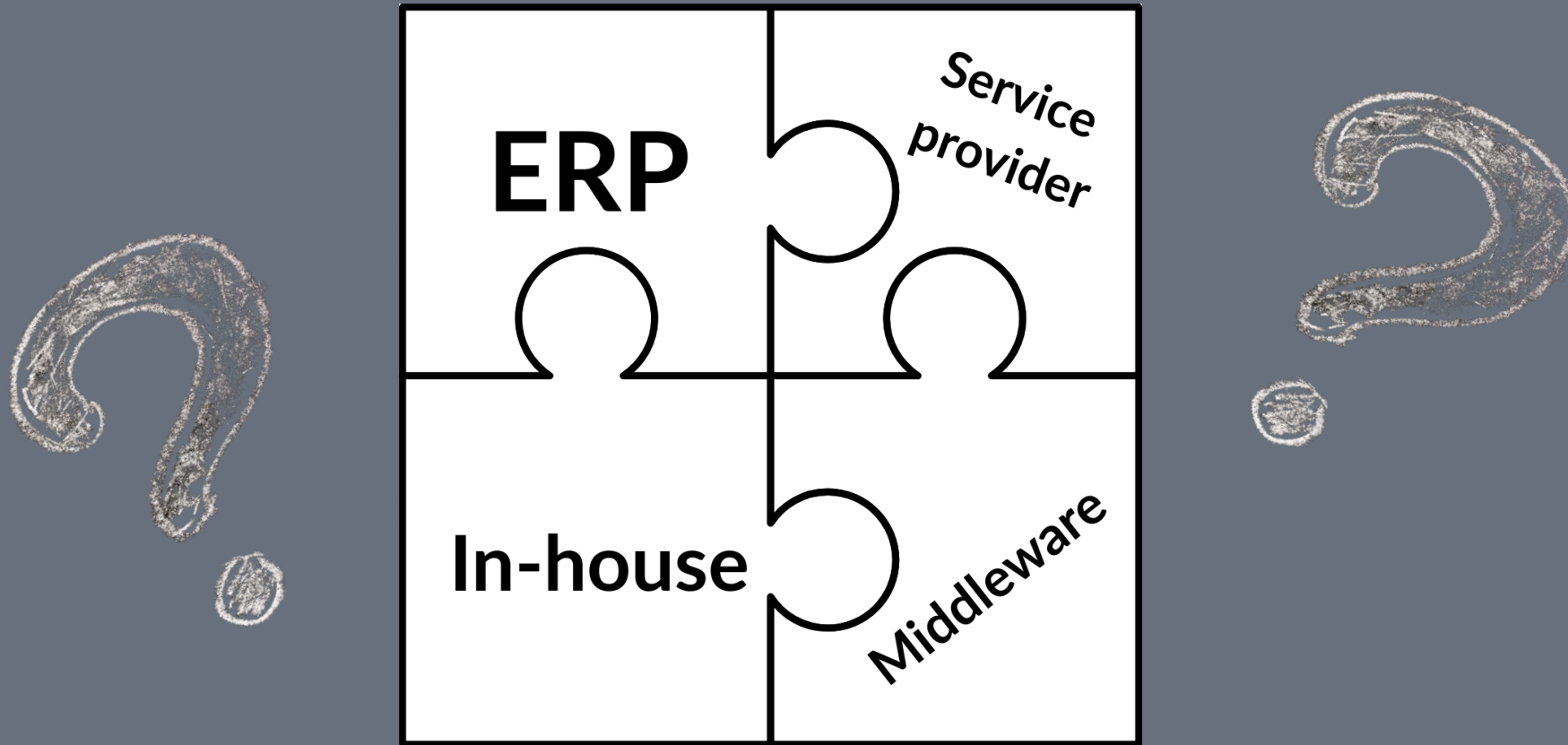


CFOs stehen unter hohem Druck, Digitalisierung und Compliance voranzutreiben

Key factors influencing the finance function:



Organisationen verfolgen unterschiedliche Strategien



**Kernfrage, die
Sie sich stellen
sollten:**

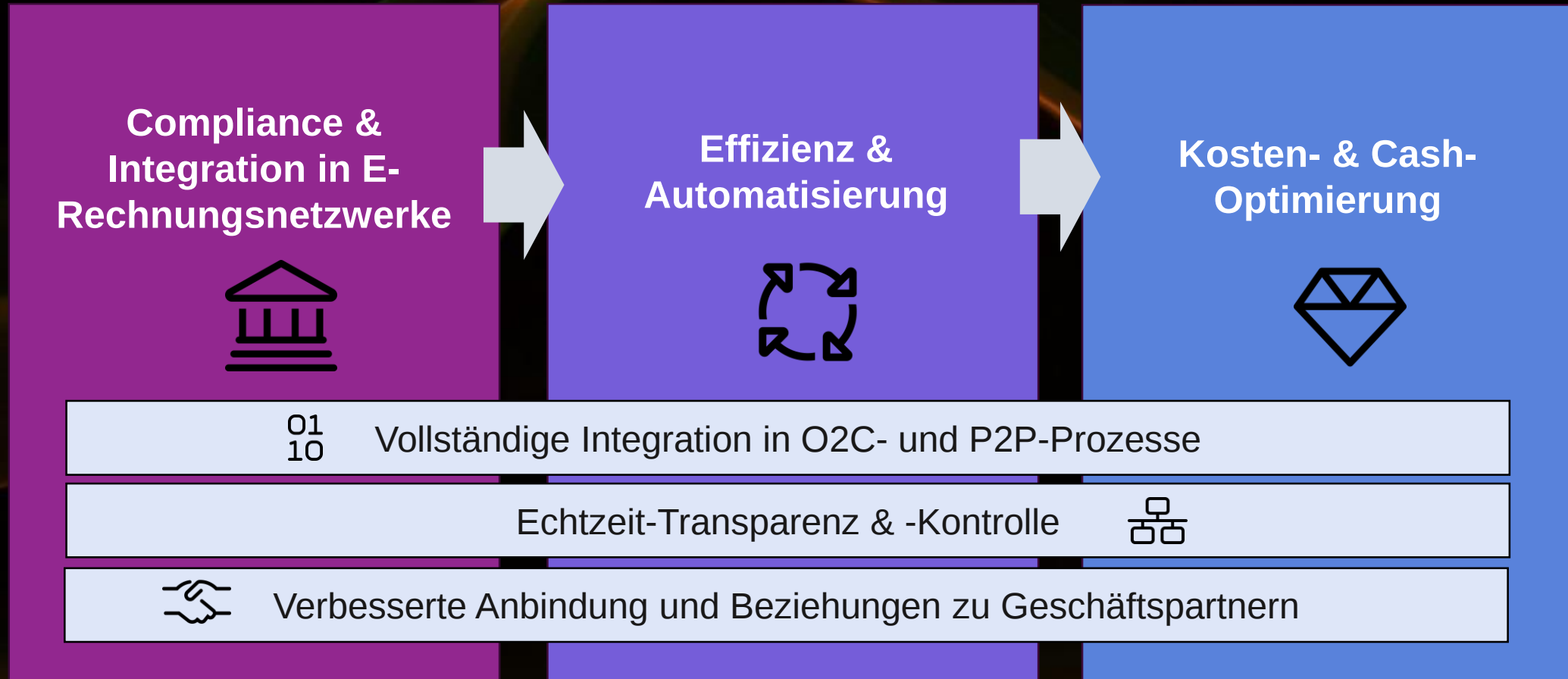
Wie können wir unsere Dokumenten-Lieferkette
vollständig automatisieren — nicht nur zur Einhaltung der
Vorschriften, sondern auch zur Steigerung der
Unternehmensleistung?

Häufige Fallstricke interner, ERP-basierter Middleware im Vergleich zum Service-Provider- Modell

Vergleich verschiedener E-Rechnungsstrategien

Kriterien	In-house	ERP	Middleware	Service Provider
E-Rechnungs-Expertise Native Compliance-Funktionalitäten, Unterstützung von E-Rechnungsnetzwerken, Onboarding von Geschäftspartnern	Nein Interne Rollen sind möglich, Partner werden typischerweise genutzt	Nein Meist liefert der Partner Expertise und Netzwerke	Nein Technischer Support für Konnektivität und Formate. Länderspezifische Unterstützung begrenzt	Ja
Erfüllung partnerbezogener Anforderungen (Lieferanten und Kunden) Datenqualität, Konnektivität, Formate, Transparenz, Supportfähigkeit, Geschäftsregeln	Selten erfüllt Probleme mit Datenqualität, Geschäftsregeln, Transparenz und Supportfähigkeit	Selten erfüllt Probleme mit Datenqualität und Geschäftsregeln	Begrenzt Integrations- und Format-Funktionalitäten.	Ja
Erfüllung geschäftlicher Anforderungen Reduzierung manueller Arbeit, Effizienz, Automatisierung, Flexibilität, Agilität, durchgehende Transparenz und Kontrolle, Supportfähigkeit, Best-in-Class.	Geringe Fähigkeit Ermöglicht Kontrolle	Gering bis mittel z. B. Automatisierung verfügbar	Begrenzt Die Leistung ist fallabhängig	Hohe Fähigkeit
Integrationsfähigkeit	Niedrig bis mittel	Mittel bis hoch	Hoch	Hoch
Change-Management-Aufwand	Ressourcenintensiv Erfordert interne Expertise und/oder Unterstützung durch Partner	Hoher Aufwand Teuer und erfordert erheblichen Zeitaufwand	Mittlerer Aufwand Erfordert interne Arbeit und externe Beteiligung.	Niedriger Aufwand Alle Änderungen auf Seiten des Providers.
(Interner) Ressourcen-Bedarf	Hoch	Hoch (extern)	Mittel	Niedrig
Kosten	Hoch	Hoch (extern)	Mittel	Laufende Betriebskosten
Amortisation / ROI	Fixkosten Laufende Investition.	Langfristig	Mittelfristig	Kurzfristig
Verbreitungsrate von E-Rechnungen	Niedrig	Niedrig	Niedrig to mittel	Hoch
Risiken	Hoch Strategisch, operativ, finanziell.	Mittel Operativ, finanziell.	Mittel Operativ, extern.	Niedrig Operativ, extern.

Vorteile von E-Rechnungen mit einem Service-Provider



E-Invoicing als integraler Bestandteil Ihrer Order-to-Cash- und Purchase-to-Pay-Strategie

Erfolg bei E-Rechnungen erfordert eine echte Strategie

E-Rechnungen sollten nicht als **eigenständige Initiative, taktische Maßnahme** oder lediglich als **technologische Lösung** betrachtet werden.

E-Rechnungen müssen ein **integraler Bestandteil** Ihrer **P2P- und O2C-Prozesse** sein.



E-Rechnungen in Ihre Order-to-Cash- und Purchase-to-Pay-Prozesse integrieren

Es gibt keine einheitliche Strategie, die für alle funktioniert.

Einige Impulse für neue Perspektiven Ihrer Strategie:

- Nur sehr wenige Unternehmen sind echte Experten für E-Rechnungsnetzwerke (Peppol, Interoperabilität, lokale Anforderungen).
- Nur wenige haben sich entschieden, direkte Verbindungen zu Regierungsportalen für den Austausch von E-Rechnungen oder E-Reporting selbst aufzubauen.
- Wenige Unternehmen sind bereit, die ständigen Änderungen in der E-Rechnungs-Gesetzgebung und den Anforderungen in mehreren Ländern zu managen.
- Viele Unternehmen begnügen sich mit dem Minimum (Compliance, weil sie müssen) – und verpassen dabei echte Geschäftsvorteile.

Bewährte Strategien für skalierbaren, globalen E-Invoicing-Erfolg

Praxisbeispiele von Kunden, denen wir geholfen haben

Lösung	Multi-Country-Versand	Multi-Country-Empfang	Multi-Country-Versand & EDI/O2C
Branche	Fertigung	Einzelhandel	Großhandel
Treiber	Compliance	Effizienz & Compliance	Automatisierung
Ergebnis	1,5M E-Rechnungen	1,1M E-Rechnungen	5,9M E-Dokumente

Lösung	E-Rechnungs-Empfang & AP	E-Rechnungs-Empfang	EDI/Lieferkettenintegration
Branche	Immobilien	Research and Science	Einzelhandel
Treiber	Automatisierung	Effizienz und B2G-Mandate	Automatisierung & Zuverlässigkeit
Ergebnis	95% E-Rechnungen & kontaktlose Rechnungsbearbeitung	98% E-Rechnungen	100% Integration



KONECRANES



MAERSK

PEAB

VOLVO



Schindler

OpusCapita
A GEP COMPANY

Erprobte Strategien für skalierbaren und globalen Erfolg mit E-Rechnungen

1. Lokale Vorschriften verstehen und überwachen
2. E-Rechnungsansatz zentralisieren
3. In skalierbare, anpassbare Technologie investieren
4. Standardisierte Rechnungsformate übernehmen
5. Globale E-Rechnungsanbieter nutzen
6. In bestehende Unternehmenssysteme integrieren
7. Phasenweise Einführung umsetzen
8. Teilnahme an E-Rechnungen verpflichtend machen
9. Echtzeit-Monitoring und Analysen ermöglichen
10. Arbeiten automatisieren und optimieren
11. Schulungen für funktionsübergreifende Teams anbieten
12. Dediziertes Change Management und Kommunikation etablieren



Entdecken Sie den E-Rechnungs Compliance-Navigator

OpusCapita

A DEEP COMPANY

TRENDSSOLUTIONSSTORIESABOUT USBOOK A DEMO

E-Invoice Compliance Navigator

E-Invoice compliance can be challenging. Our tool guides you through country-specific requirements, timelines, technical details and the rules for sending and receiving invoices.

Quickly find what you need using intelligent filters and sorting options. Download fact sheets for individual countries.

Filter by region



Filter countries

Country Profiles

Sort by

Albania	Andorra	Argentina	Armenia	Australia
Austria	Belgium	Bolivia	Bosnia and Herzegovina	Brazil
Bulgaria	Canada	Chile	China	Colombia
Costa Rica	Croatia	Cyprus	Czechia	Denmark
Ecuador	Egypt	Estonia	Finland	France
Germany	Greece	Hong Kong	Hungary	Iceland
India	Indonesia	Ireland	Israel	Italy
Japan	Latvia	Lithuania	Luxembourg	Malaysia
Malta	Mexico	Moldova	Netherlands	New Zealand
Norway	Panama	Paraguay	Peru	Philippines

OpusCapita

A DEEP COMPANY

TRENDSSOLUTIONSSTORIESABOUT USBOOK A DEMO

Country Profiles

France

Compare countries (2)

Download PDFs

France

TAX COMPLIANCE MODEL

Post-Audit (Current) → Decentralized CTC and exchange (Upcoming)

INVOICE EXCHANGE MODEL

Email, Interoperability, Paper, Peppol

FORMATS

CII 3.0, FacturX, UBL 2.1 (Upcoming)

STATUS

Changing

TIMELINE

1 SEPT 2026

Mandatory B2B e-invoicing for large and medium-sized companies.

1 SEPT 2027

Mandatory B2B e-invoicing for small and micro-enterprises.

1 JUL 2025

The pilot phase will allow companies to test exchanging e-invoices via PDPs, depending on the readiness of the government platform.

KEY FACTS

- E-invoicing will become mandatory for all businesses by 2026. Large companies are required to comply first, followed by medium and small businesses.
- France will move into a 5 Corner Model of invoice exchange also called Decentralized CTC, where interoperability becomes regulated and strictly connected to VAT reporting.
- France has integrated the Peppol framework for cross-border and domestic transactions for the current state of invoices.

ISSUING RULES

- E-Invoices must be transmitted in real-time through a certified PDP to receivers and to GOV platform for VAT reporting
- The Peppol network can be used for

Spain

TAX COMPLIANCE MODEL

Post-Audit (Current) → Decentralized CTC and exchange (Upcoming)

INVOICE EXCHANGE MODEL

Email, Interoperability, Paper, Peppol

FORMATS

EN 16931 compliant (Upcoming)

STATUS

Changing

TIMELINE

1 JAN 2026

Mandatory VAT e-reporting model-VERIFACTU law will be introduced.

1 JAN 2027

Crea y Crece law introducing 5 corner e-invoicing model.

KEY FACTS

- Spain is introducing "VERIFACTU" law defining how VAT e-reporting should be handled. Following it, will be the "Crea y Crece" law establishing mandatory e-invoicing rules.
- "Crea y Crece" will introduce the so called 5-corner model which will bring VAT e-reporting and Regulated interoperability under one integrated model.

ISSUING RULES

- Invoices can currently be issued via email, paper, or Peppol.
- After "Crea y Crece" law, all invoices should be exchanged through Certified Service Provider

Portugal

TAX COMPLIANCE MODEL

Post-Audit

INVOICE EXCHANGE MODEL

Email, Interoperability, Paper, Peppol

FORMATS

Not specified

STATUS

Changing

TIMELINE

1 JAN 2025

B2G e-invoices become mandatory for micro, small and medium-sized companies.

1 JAN 2026

Qualified Electronic Signature will be mandatory for every issued PDF on B2B and B2C transactions (postponed from 01.01.2025).

KEY FACTS

- The digital signature requirement in Portugal has been postponed for another year, at least until 31.01.12.2024, based on the Portuguese 2024 Budget Law/ Taxpayers in Portugal can continue to use PDF invoices as "e-invoices" during 2024.
- QES can only be issued to taxpayers by certified third-party providers.
- Paper and PDF invoices must include a QR code.

ISSUING RULES

- All B2B e-Invoices must include a Qualified Electronic Signature (QES) or be issued through an Electronic Data Interchange (EDI) system.
- In such scenarios, EDI can replace QES for



Try it out!
E-invoice
Compliance
Navigator

OpusCapita

A DEEP COMPANY

TRENDSSOLUTIONSSTORIESABOUT USBOOK A DEMO

PDF download

A B C D E F G H I J L M N P R S T U

A

Armenia

Andorra

Albania

Austria

Australia

Argentina

B

Bosnia and Herzegovina

Bulgaria

Belgium

Brazil

Bolivia

C

Costa Rica

Canada

Czechia

Cyprus

Croatia

Colombia

Chile

China

D

Denmark

E

Estonia

Egypt

Ecuador

F

Finland

France

Nehmen Sie am Webinar am 10. September teil!

OpusCapita
A GEP COMPANY

GEP FINA

KPMG

Sign up here!



Ensure E-Invoice Compliance Across Accounts Receivable and Payable

Join the circle of financial leaders driving innovation through intelligent automation and future-ready compliance strategies

10th September 2025, 2.00 PM CET

OpusCapita

A  GEP COMPANY